

# Abu Dhabi データマネジメント標準 (1.0) を題材としたDM成熟度評価の検討 (DMBoK2ベース)

最終改訂日: 2021年6月1日  
初回説明: 2021年4月5日  
インフォラボ遊悠 (ゆうゆう) PB  
中岡 実

minoru.nakaoka@infolabyouyou.com  
<https://info.infolabyouyou.com>

Eyes  
Wide  
Open



“インフォラボ遊悠”およびロゴマークは、当代表者の登録商標です。

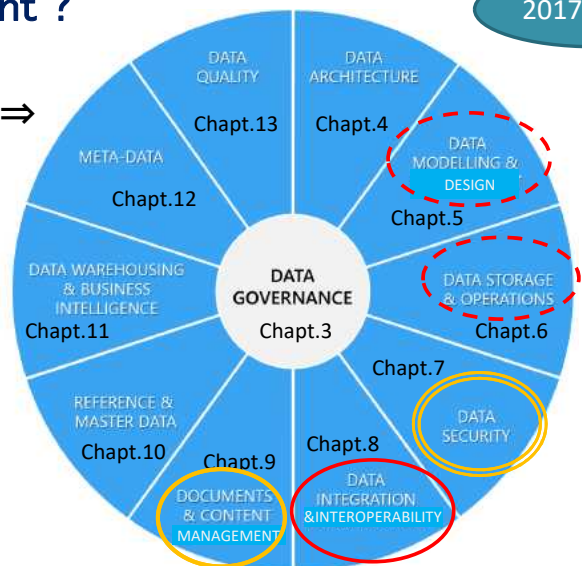
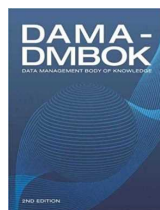
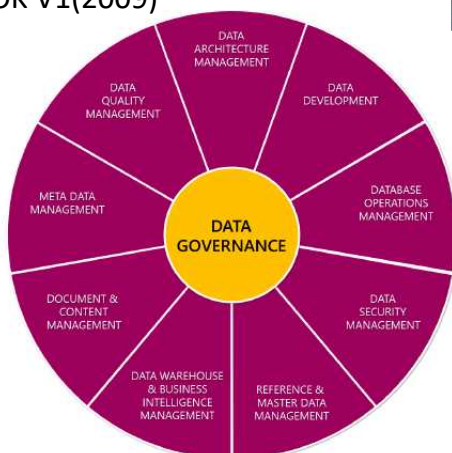
## 【参考】 What is Data Management ?

2017/10/19

DMBOK V2(2017)  
でのDM知識領域 ⇒  
By DAMA International

● Abu Dhabi政府データマネジメント標準 (v1.0) が参照しているDMBok Ver.1のフレームワークを参考に記す。

DMBOK V1(2009)



- Chapt.1 Data Management
- Chapt.2 Data Handling Ethics
- Chapt.14 Big Data and Data Science
- Chapt.15 Data Management Maturity Assessment
- Chapt.16 Data Management Organization and Role Expectations
- Chapt.17 Data Management and Organizational Change Management

Eyes  
Wide  
Open



# Abu Dhabi DM標準 (V1.0) 成熟度評価における時間軸の考慮 (ロードマップ)

ロードマップ項目	第1ステップ	第2ステップ	第3ステップ
<b>14.1 OWNED: Data Governance</b>			
DG.1 Organisational Structure			
DG.2 Data Management Policy			
DG.3 Data Management Programme			
DG.4 Change Management			
DG.5 Organisational Awareness			
DG.6 Capability Audit			
DG.7 Performance Management			
<b>14.2 DESCRIBED: Metadata Management</b>			
MD.1 Metadata Standards Conformance			
MD.2 Metadata Management Programme			
MD.3 Metadata Architecture			
MD.4 Metadata Monitoring			
<b>14.3 DESCRIBED: Data Catalogue</b>			
DC.1 Data Catalogue Requirements			
DC.2 Data Catalogue Principles			
DC.3 Data Catalogue Population			
DC.4 Data Catalogue Usage			
<b>14.4 DESCRIBED: Data Modelling and Design</b>			
DM.1 Implement Tools and Methods			
DM.2 Modelling Artefacts			
DM.3 Business Glossary and Data Dictionary			
DM.4 Data Model Metadata			
DM.5 Enterprise Data Model			
DM.6 Conceptual Data Models			
DM.7 Master Profiles			
DM.8 Logical Data Model			
DM.9 Physical Data Model			
DM.10 Unstructured Data			
<b>14.5 DESCRIBED: Data Architecture</b>			
DA.1 Architecture Methodology			
DA.2 Baseline Data Architecture			
DA.3 Target Data Architecture			
DA.4 Data Architecture Roadmap			
<b>14.6 QUALITY: Data Quality</b>			
DQ.1 Data Quality Plan			
DQ.2 Data Quality Audit			
DQ.3 Data Quality Uplift			
<b>14.7 ACCESS: Data Security and Privacy</b>			
DSP.1 Information Security Standards			
DSP.2 Data Privacy Policy			
DSP.3 Privacy By Design			
DSP.4 Privacy Management			
DSP.5 Data System Protection			

ロードマップ項目	第1ステップ	第2ステップ	第3ステップ
<b>14.8 ACCESS: Data Storage</b>			
DS.1 Baseline Data Storage Architecture			
DS.2 Target Data Storage Architecture			
DS.3 Data Storage Roadmap			
DS.4 Storage Roadmap Implementation			
DS.5 Data Backup and Recovery			
DS.6 Disaster Recovery and Business Continuity			
DS.7 Data Lifecycle			
<b>14.9 USE AND SHARE: Data Integration and Interoperability</b>			
DI.1 Strategic Integration Platform			
DI.2 Integration Architecture			
DI.3 Integration Patterns			
DI.4 Service Level Agreements			
<b>14.10 USE AND SHARE: Open Data</b>			
OD.1 Open Data Identification			
OD.2 Open Data Publishing Plan			
OD.3 Open Data Publishing			
OD.4 Open Data Awareness			
<b>14.11 IMPLEMENT: Reference and Master Data Management</b>			
RM.1 Reference Data Management Plan			
RM.2 Identify Reference Data			
RM.3 Reference Data Change Management			
RM.4 Reference Data Platform			
RM.5 Master Data Management Plan			
RM.6 Identify Master Data			
RM.7 Operate Master Data			
RM.8 Master Data Change Management			
RM.9 Master Data Platform			
<b>14.12 IMPLEMENT: Document and Content Management</b>			
DCM.1 Document and Content Quality Standards			
DCM.2 Document and Content Requirements			
DCM.3 Document and Content Tools			
<b>14.13 IMPLEMENT: Data Warehouse, Business Intelligence and Analytics</b>			
DWBA.1 Data Warehouse, Business Intelligence and Analytics Business Goals			
DWBA.2 Data Warehouse, Business Intelligence and Analytics Architecture			
DWBA.3 Data Warehouse Design and Modelling			
DWBA.4 Data Marts			
DWBA.5 Operational Data Stores			
DWBA.6 Business Intelligence			
DWBA.7 Analytics and Big Data			

©2021,インフォラボ遊悠, All Rights Reserved

## 成熟度評価基準分類の位置付け (DMBoK2)

評価領域	成熟度評価レベル (※)				
	レベル1 (初等/場当たり的)	レベル2 (反復可能)	レベル3 (定義実施)	レベル4 (管理状態)	レベル5 (最適化状態)
(領域名)					
ケイパビリティ基準分類 (Criteria)					
・組織					
・ガバナンス					
・標準					
・プロセス					
・ツール					
...					

・各分類毎に評価項目を取上げる  
 ・評価項目を1~4で評価し、3または4を通過閾値と考える (暫定)  
**「評価項目判断基準」説明参照**

※このレベル評価の最終判断は、分類毎の項目評価結果を元に成熟度レベルの最終評価基準を考慮しレベル判定を行う。

## 成熟度アクティビティ項目紐付けに関する考慮点

- 成熟度レベルの考え方の整合性を整理する必要がある
  - 異なるモデルで、それぞれのレベル段階の位置付けをどのように評価できるか？
- 対応しない内容項目の取扱いをどうするか？（過不足を含む）
- CMMI/DMMは、開発実施されたプロセスについての（外部的な）現状評価アプローチを議論する話題



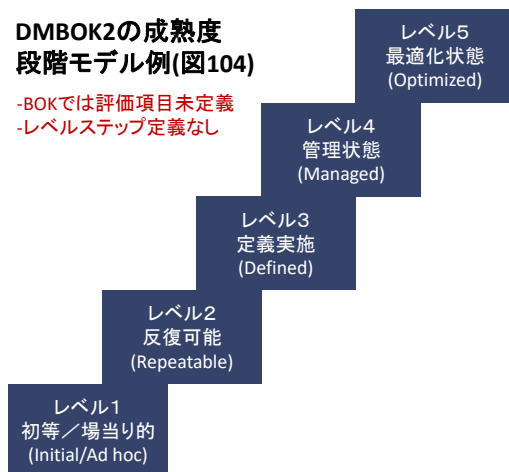
一方DMBOK2側プロセスアクティビティは、当該領域実行についての実施（開発過程）の見方を中心としている、と考えられる。  
このため、DMM評価をDMBOK2とどう対応付けるかの検討が必要。

## DMMのデータ品質プロセスアクティビティ評価要素とDMBOK2のデータ品質管理アクティビティ対応の考察

- DMBOK2のデータ品質管理領域におけるアクティビティの説明は、DMM/1.1での「データ品質」プロセス領域内に分類されている4つのサブ領域全体構成の構造と類似していることが分る。
  - ✓従って、DMBOK2のデータ品質管理知識エリアに相当する成熟度を考える場合には、DMM側の4つのサブ領域全てを含める必要がある。
  - ✓但し、DMM側の成熟度判定5段階と、DMBOK2側での成熟度判定段階は同一でないため、DMM側項目の適用(段階に関する当て嵌め)方法を検討する必要がある。

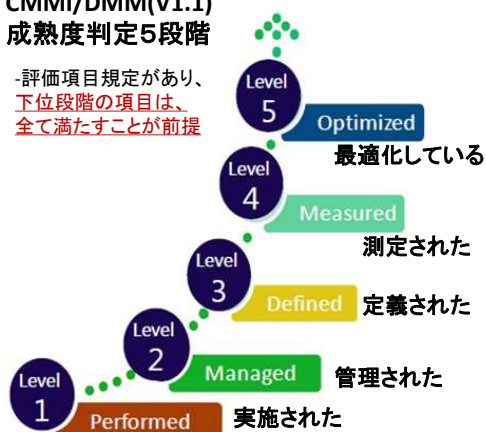
### DMBOK2の成熟度段階モデル例(図104)

-BOKでは評価項目未定義  
-レベルステップ定義なし



### CMMI/DMM(V1.1) 成熟度判定5段階

-評価項目規定があり、  
下位段階の項目は、  
全て満たすことが前提



Types of Assessment

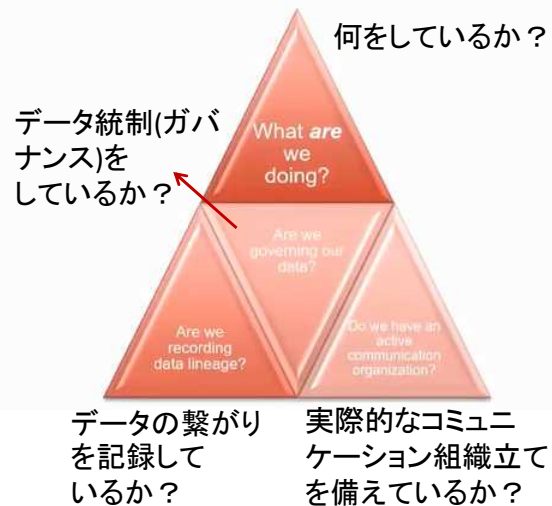
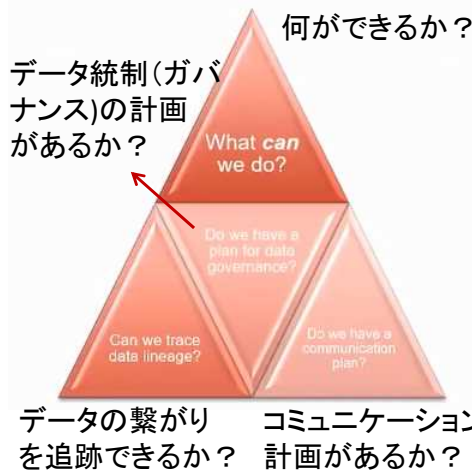


EDM/DCAM、DMBOK

Capability

CMMI/DMM

Maturity



出典： What Am I Doing Wrong ? (or Right ! ) Using Capability and Maturity Assessments to Build Your Enterprise Data Management Roadmap, EDW2020 Video, David Kowalski

©2020, InfoLabYouYou (PB), All Rights Reserved

Eyes Wide Open

## 【資料】アブダビ政府のデータマネジメントプログラム

Jason Edge, Entity Group 20160612

<https://medium.com/@berrylands/abu-dhabi-government-publishes-worlds-first-comprehensive-data-management-standards-3f0e75f0a94f>

### アブダビデータ管理プログラム

ADSIICは、複数年にわたるアブダビ政府データ管理プログラムの開発を促し、Entity Groupのデータ管理スペシャリストを関与させて戦略を策定した(完全な情報開示:スペシャリストチームを率いた)。

このプログラムは、野心的な汎政府イニシアチブを表しており、幅と深さの点で世界で最初のものである。

50を超える政府部門で次の目標を達成することを目的としている。

- アブダビ政府機関(ADGE)のデータ品質と精度を向上させる
- ADGEのデータライフサイクルの管理と制御
- 意思決定システムのサポート
- ADGE間のデータ交換を促進および改善する
- ADGEのデータの透明性を向上させる
- ADGE全体でデータ管理を標準化
- データの割合Fractionsを減らすために、「真実の単一バージョン」を提供

さらに、プロジェクトには次のことが要求された。

- プログラムの管理とその目標の達成に必要な運用モデルを開発する
- アブダビ政府のデータ管理ポリシーと標準を策定し、プログラムの目標達成をサポートする
- 戦略の実装においてADGEをサポートするためのテンプレートモデルとトレーニング資料を開発する

最終的に、プログラムは政府機関が機能を実装し、効果的なデータ管理を促進するために必要な人、プロセス、テクノロジーを調整できるようする。

Entity社は、GCC ITソリューションの大手プロバイダーであるGulf Business Machines (GBM)と提携してプロジェクトを提供した。

Eyes Wide Open

## 【資料】アブダビ政府のデータマネジメントプログラム（続き）

### アプローチ

このプロジェクトはすべて、アブダビ政府のデータ管理戦略とこの戦略を展開するプログラムを定義することに関するもので、3つのフェーズに分けられた。

フェーズ	説明
フェーズ1	私たちは多くのアブダビ政府機関と協力して、政府全体のデータ管理の現在の状態のベースラインを確認および確立しました。 また、以下を含む、国際的なベストプラクティスの包括的なベンチマークレビューを実施した。 • ADSICに匹敵する、世界中の他の主要な政府機関のすべてのデータ管理ドメイン • 関連する国際基準 • ベストプラクティスの他のモデル
フェーズ2	アブダビ政府内でのデータ管理の望ましい目標状態のビジョンを定義した。 次に、データ管理プログラムを開発した。政府全体の活動を調整して、目的の目標状態を達成するように設計した。これには、ルートマップと、トレーニングやコミュニケーションなどの継続的な活動の計画を含む、全体的なプログラム計画が含まれていた。
フェーズ3	最終フェーズでは、プログラムをサポートするために必要なすべての主要なドキュメントを作成した。 • アブダビ政府のデータ管理方針 • アブダビ政府データ管理基準 • ADGEが自分の組織内でポリシーと標準を適用するのをサポートするためのテンプレート/例。 これらのドキュメントの一部は、英語とアラビア語の両方で作成された。

Eyes  
Wide  
Open

©2020,インフォラボ游悠, All Rights Reserved

11

## 【資料】アブダビ政府のデータマネジメントプログラム（続き）

### 標準:

基準（およびそれらに対して行われた評価）は、以下の重要な目標をサポートすることを目的とした手段である。

- 情報に基づいた責任あるデータのオーナーシップと使用法
- 政府のデータ資産をその価値とそれらにもたらされるリスクに適したレベルに保護する
- アブダビ首長国に対して、十分に安全で信頼できるサービスを提供する政府の能力に対する利害関係者の信頼を生み出し、維持する
- 国内外でアブダビの評判を守り、高める
- サービス品質への幅広い貢献の一環として、可用性、機密性、および整合性に提供される強化されたサポートを通じて、情報資産およびシステムへの投資収益率を最大化する

Eyes  
Wide  
Open

# アブダビ政府のデータマネジメント標準モデル

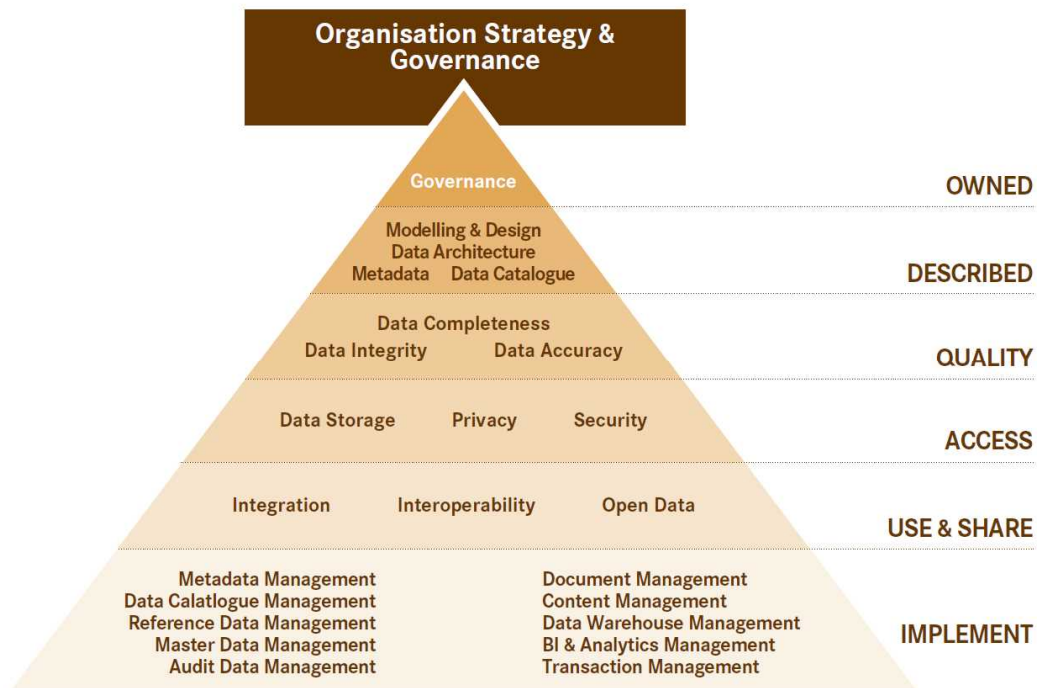


Figure 1: The Abu Dhabi Government Data Management Model

Eyes  
Wide  
Open



インフォラボ游悠 (PB)

中岡 実

minoru.nakaoka@infolabyouyou.com

<https://info.infolabyouyou.com>

Eyes  
Wide  
Open

Abu Dhabi DM標準(V1.0)成熟度評価をCMMI/DMM(Ver1.1)項目に当て嵌める考え方

④CMMI(DMM(V1.1)評価項目体系)      ③DMBoK2知識体系      ①Abu Dhabi DM標準(V1.0)

ステップ領域と評写真像

⑤CMMI/DMM(V1.1)とDMBo

Eyes Wide Open

**【DamaJ #11分科会説明資料】**

要約版  
2021/6/2

Abu Dhabi DM標準(V1.0)成熟度評価をCMMI/DMM(Ver1.1)項目に当て嵌める考え方

④CMMI(DMM(V1.1)評価項目体系)      ③DMBoK2知識体系      ①Abu Dhabi DM標準(V1.0)

ステップ領域と評写真像

⑤CMMI/DMM(V1.1)とDMBo

Eyes Wide Open

InfoLabYouYou

**【DamaJ #11分科会説明資料】**

要約版  
2021/6/2

Abu Dhabi テーママネジメント標準(1.0)  
を題材としたDM成熟度評価の検討 (DMBoK2ベース)

最終改訂日: 2021年6月1日  
初版発刊日: 2021年4月5日  
インフォラボ遊悠 株式会社  
中岡 実  
minoru.nakaoka@infolabyouyou.com  
<https://info.infolabyouyou.com>

Eyes Wide Open

InfoLabYouYou

「インフォラボ遊悠」は2003年〜2011年、各代表者の登録商標です。

Eyes  
Wide  
Open